

Sak 79-25 Utkast strategi 2026–2030

Vedlagte utkast til NIHs strategi 2026–2030 er basert på innspill fra ansatte, føringer fra Kunnskapsdepartementet, samt gjeldende handlingsplaner ved NIH. Detaljer vil komme i et senere utkast og vil bygge på innspill og kommentarer fra NIHs «innspillskafer», innlegg på VivaEngage på intranett, samt senere diskusjoner på avdelings- og instituttnivå.

Kunnskapsdepartementet forventer klare prioriteringer og målbare mål i den nye strategien, som skal relatere til utviklingsavtalen med departementet og institusjonens handlingsplaner.

Rektor inviterer styret til en diskusjon om utkastet til strategi 2026–2030 med utgangspunkt i følgende spørsmål:

- Bør vi ha tematiske satsingsområder for NIH i strategiperioden 2026–2030?
- Er det relevant å videreføre de tidligere satsningsområdene («Idrettslige praksiser og kroppslig læring» og «Fysisk aktivitet og helse», eller bør vi vurdere nye områder? I så fall hvilke?
- Hvilke konkrete tiltak og incentivordninger kan vi innføre for å sikre fremdrift og prioritering av satsningsområdene?

Vedlegg:

1. Utkast til NIHs strategi 2026–2030

Utkast strategi 2026-2030

Dette utkastet er skrevet med utgangspunkt i innspill fra ansatte, Kunnskapsdepartementets føringer, samt diverse gjeldende handlingsplaner. Detaljer vil komme i et senere utkast, og vil bygge på innspill/kommentarer fra “innspillcafe nummer 1 og 2”, innlegg på VivaEngage, samt senere diskusjoner på avdelings- og instituttnivå. Fra Kunnskapsdepartementet er det en forventning om at vi har tydelige prioriteringer og målbare mål nedfelt i strategien. Strategi 2026-2030 skal ses både i relasjon til KDs utviklingsavtale og til de ulike handlingsplanene som gjøres på ulike institutt, avdelinger og utvalg.

NIHs overordnede mål

NIHs overordnede mål er å forme fremtidens kunnskapslandskap gjennom forskningsbasert utdanning i et dynamisk og flerfaglig fellesskap. Vi skal være en drivkraft for ny forståelse av mennesket i bevegelse – en innsikt som ikke bare preger vår virksomhet, men som setter retning for utviklingen av idrett, helse og livskvalitet i samfunnet.

NIH skal være det foretrukne alternativet for studenter som ønsker kompetanse innenfor idrettsvitenskapelige fag.

Som Norges fremste utdannings- og forskningsinstitusjon i idrettsvitenskap søker NIH å oppnå universitetsstatus i løpet av strategiperioden.

NIHs styringsparameter går frem av utviklingsavtalen (gjeldende ut 2026) med Kunnskapsdepartementet, og strategien samspiller med denne.

Samfunnsoppdraget

Vårt samfunnsoppdrag er å drive høyere utdanning, forskning og formidling innen et bredt teoretisk og aktivitetsrettet idrettsvitenskapelig område. NIHs utdanninger og forskningsvirksomhet har stor samfunnsmessig relevans. Flerfaglig kunnskap om idrett og mennesker i bevegelse fremmer en bredere forståelse av den betydningen bevegelse kan ha for dannelse, læring og utvikling på samfunns-, organisasjons- og individnivå.

Verdier

Våre verdier skal bidra til å oppnå våre strategiske mål. Verdiene skal være godt forankret i alt vi gjør. Hva verdiene betyr i praksis vil variere ut fra den enkelte arbeidsområde og rolle, men har utgangspunkt i samme beskrivelse:

TROVERDIG

Norges idrettshøgskole er en selvstendig vitenskapelig høyskole der undervisning og forskning er del av den kritiske, akademiske tradisjon. Vi skal fremme vår institusjonelle

autonomi og akademiske frihet samtidig som vi bidrar til det akademiske fellesskapet. Vår troverdighet baserer seg på uavhengig forskning og annen faglig virksomhet av høy kvalitet. Samfunnet skal ha tillit til at vår kunnskap og kompetanse er etterrettelig.

ENGASJERT

Våre studenter og ansatte har et stort engasjement for sine respektive fagområder. Vi er nysgjerrige og bidrar sammen til nyskapende undervisning og forskning. Vår felles identitet skaper trivsel og fellesskap og gir energi til å videreutvikle NIH som en viktig samfunnsaktør som fremmer idrettsvitenskap og kunnskap om mennesket i bevegelse.

ÅPEN

Vi har et inkluderende læringsmiljø og en tillitsfull dialog mellom studenter og ansatte. Vi opptrer med respekt, raushet og medmenneskelighet og ønsker et levende mangfold av mennesker og meninger. Vi er åpne for impulser og samhandling med andre nasjonalt og internasjonalt.

Forslag til strategiske innsatsområder og mål med utgangspunkt i nåværende utviklingsavtale og strategi

Utdanning

NIH skal videreutvikle NIHs campusbaserte fulltidsstudier og utvide det fleksible utdanningstilbudet. Fulltidsstudiene omfatter tematiske årsenheter og gradstudier; bachelor-, master- og ph.d.-løp. Det fleksible utdanningstilbudet omfatter nettbaserte kurs, samlingsbaserte tilbud og hybride løsninger. Samlet skal studieporteføljen speile en samfunnsutvikling preget av økt mangfold og vekt på sosial bærekraft.

NIH skal ha stor studentmedvirkning og økt faglig samspill både internt på NIH og mellom NIH og nasjonale og internasjonale læresteder. NIH skal videreutvikle en kultur der studentene, de faglig ansatte og administrasjonen samarbeider om å forbedre studiekvaliteten. En slik kultur skal øke studentenes trivsel og tidsbruk i læringsarbeidet.

Forskning og innovasjon

NIHs forskning skal bidra til en bærekraftig utvikling på individ-, organisasjons- og samfunnsnivå. Den skal generere og utdype kunnskap som er nødvendig for å styrke idrettens rolle, fremme befolkningens helse, livskvalitet og levekår. Gjennom forsknings- og innovasjonsbasert kunnskapsutvikling skal NIH befeste sin posisjon som en internasjonalt ledende institusjon innen idrettsvitenskap og tilgrensende fagområder. Samlet skal forskning og innovasjon danne et robust kunnskapsgrunnlag for utviklingen av en fremtidsorientert utdannings-, idretts- og fritidssektor.

Samspill og formidling

NIH har en posisjon som landets ledende utdannings- og forskningsinstitusjon innen idrettsvitenskap i bred forstand. Denne posisjonen ønsker vi å styrke gjennom å fornye undervisningen, utvide forskningen og forsterke samfunnskontakten. NIH skal bidra til en kunnskapsbasert samfunnsutvikling ved å være en synlig, relevant og tilgjengelig samfunnsaktør med en tydelig identitet.

En organisasjon i bevegelse

NIH som organisasjon må være rigget på en måte som gjør at vi klarer å oppnå målene i strategien. Organisasjonen skal være klokt dimensjonert slik at vi kan ivareta samfunnsoppdraget og forvalte virksomheten på en god måte. Små fagmiljøer innen mange områder gjør at medarbeiderne må være fleksible og omstillingsdyktige. Vi søker samarbeid utad der hvor vi ikke selv har spisskompetanse.

NIH skal preges av en inspirerende og raus organisasjonskultur og faglig dyktige og engasjerte medarbeidere i alle høgskolens funksjoner. Vi skaper et godt studentdemokrati i dialog med våre studenter samtidig som vi stiller høye faglige krav både på studenter og ansatte. Alle medarbeidere skal ha mulighet til å utvikle seg gjennom jobben, og bygge karrierer som bidrar til at vi lykkes med å nå målene våre innenfor utdanning, forskning og annen faglig virksomhet.

Våre tre kjerneverdier troverdig, engasjert og åpen skal kommuniseres både gjennom handlinger, tekst og visuelle flater for å gjøre dem levende. Verdiene er med oss i samhandling internt og eksternt, og respekt skal sette sitt preg på kulturen.

For å kunne realisere vårt samfunnsoppdrag, må NIH som organisasjon gjenspeile mangfoldet i samfunnet. Vi skal rekruttere studenter og medarbeidere fra hele bredden av befolkningen.

God internkommunikasjon er en integrert del av vår virksomhet og bidrar til å styrke vår identitet og engasjement for NIHs virksomhet og mål.

NIH skal i alle deler av virksomheten arbeide for en bærekraftig utvikling og leve opp til vår status som Miljøfyrtårn. Høgskolen skal forvalte sine ressurser på en måte som gjør at vi etterlever krav og regelverk, samtidig som vi sikrer handlingsrom for utvikling.

Vi har en moderne campus med fasiliteter som gjør NIH til et attraktivt arbeids- og studiested og en ettertraktet samarbeidspartner. Vi må drive bærekraftig vedlikehold for å opprettholde dette. For å videreutvikle vårt arbeids- og læringsmiljø i tråd med målene, må vi ha lokaler med multifunksjonell infrastruktur som fremmer både fysisk og digital samhandling, innovative og varierte arbeids- og læringsformer, og fysisk aktivitet.

Spørsmål til diskusjon i styret 11. desember 2025

Tematiske satsningsområder

- Bør vi ha tematiske satsingsområder for NIH i strategiperioden 2026 – 2030?
- Er det relevant å videreføre de tidligere satsningsområdene («Idrettslige praksiser og kroppslig læring» og «Fysisk aktivitet og helse», eller bør vi vurdere nye områder? I så fall hvilke?
- Hvilke konkrete tiltak og incentivordninger kan vi innføre for å sikre fremdrift og prioritering av satsningsområdene?