

Sak 80/24 NIH handlingsplan 2025

Styret har i desember-møtet de to foregående årene vedtatt årlige institusjonelle handlingsplaner for 2023 og 2024, og skal nå vedta NIHs handlingsplan for 2025.

De årlige handlingsplanene er del av et helhetlig planverk som omfatter NIHs Strategiske plan 2021-2025, Utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet 2023-2026, og styrevedtatte langtidsplaner (Likestilling, inkludering og mangfold, Ekstern finansiering og Livslang læring). Vedlagte oversikt beskriver hvordan den årlige handlingsplanen er innrammet i planverket.

Utviklingsavtalen med KD (2023-2026) er en løpende fireårsplan som ligger til grunn for Etatstyringsdialogen med vårt eierdepartement. Utviklingsavtalen er helt sentral for KDs vurdering av NIHs måloppnåelse. NIHs handlingsplaner for 2023 og 2024 ble derfor konkretisert med utgangspunkt i Utviklingsavtalen. Forslaget til handlingsplan for 2025 viderefører denne tilnærmingen. I 2025 fremheves de elementene i Utviklingsavtalen vi ønsker å ha spesiell oppmerksomhet på, med sikte på en god samlet måloppnåelse for hele perioden 2023-2026.

I lys av dette bakteppet foreslås en handlingsplan for 2025 som er fokusert og tydelig rettet inn mot enkelte prioriterte oppgaver.

NIH har de siste årene økt aktivitetsnivået både innen utdanning, forskning, innovasjon og samfunnskontakt. Samtidig er rammebetingelsene krevende, og institusjonen arbeider i tråd med et stramt langtidsbudsjett. Det er et mål å opprettholde høy kvalitet innenfor den samlede porteføljen som allerede er etablert, noe som taler for en avgrenset handlingsplan med hensyn til nye initiativer.

Forslag til vedtak:

Styret vedtar NIHs handlingsplan 2025 (med de endringer som fremkommer i møtet).

Vedlegg:

1. NIHs handlingsplan for 2025

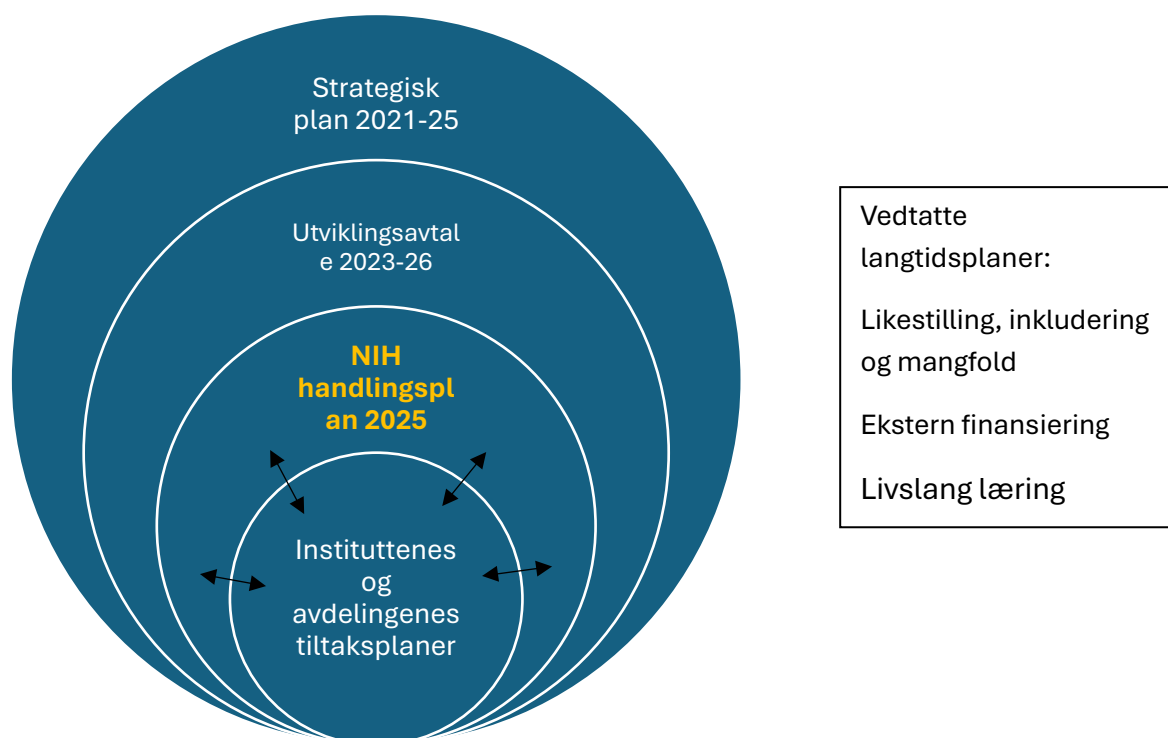
NIH handlingsplan 2025

Innramming av handlingsplanen

NIHs handlingsplan 2025 er konkretisert med utgangspunkt i Strategisk plan 2021-25 og Utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet 2023-26. I tillegg er de vedtatte langtidsplanene for Ligestilling, inkludering og mangfold, ekstern finansiering, livslang læring og digitalisering lagt til grunn. Samlet danner dette flerårige planverket basis for NIHs årlige handlingsplaner.

Instituttene og avdelingenes tiltaksplaner skal samlet bidra til at institusjonen som helhet arbeider i tråd med virksomhetens prioriteringer.

Samordningen av NIHs planverk er visualisert i figuren under.



Handlingsplanen er en prioritert liste over de områdene vi ønsker å ha særlig oppmerksomhet på i 2025. Planen er dermed **ikke** en beskrivelse av institusjonens helhetlige virksomhet. I tråd med samfunnsoppdraget er virksomheten mer omfattende enn det som trekkes frem i handlingsplanen.

Handlingsplanen følger strukturen i Utviklingsavtalen. Utviklingsavtalen har fire mål med tre styringsparametere knyttet til hvert mål. Handlingsplanen fastsetter 12 prioriterte oppgaver, som skal understøtte måloppnåelse på de fire målområdene i utviklingsavtalen.

De prioriterte oppgavene i handlingsplanen følges opp av instituttene og avdelingene gjennom konkrete tiltak og aktiviteter som enhetene finner hensiktsmessig ut fra sin institusjonelle rolle og sine ansvarsområder.

Utviklingsavtale NIH – Kunnskapsdepartementet 2023 – 2026

Mål 1

Gi flere studenter tilpasset idrettsvitenskapelig kompetanse i tråd med samfunnets behov

Målet krever både en videreutvikling av NIHs campusbaserte fulltidsstudier og en utvidelse av det fleksible utdanningstilbudet. Fulltidsstudiene omfatter tematiske årsenheter og gradsutdanningene; bachelor-, master- og ph.d.-løp. Det fleksible utdanningstilbudet omfatter nettbaserte kurs, samlingsbaserte tilbud og hybride løsninger. Samlet skal studieporteføljen speile en samfunnsutvikling preget av økt mangfold og vekt på sosial bærekraft.

Tre styringsparametere knyttes til målet. NIH vil i perioden:

- implementere en modell for systematisk samarbeid med arbeidslivet på programnivå
- etablere flere nettbaserte fleksible studietilbud innenfor en større bredde av NIHs utdanningsfelt
- øke institusjonens samlede studiepoengproduksjon

Mål 2

NIH vil tilby forskningsbasert og samfunnsrelevant utdanning der studentenes læring og et inkluderende læringsmiljø står i sentrum

Målet krever stor studentmedvirkning og økt faglig samspill både internt på NIH og mellom NIH og utenlandske læresteder. NIH skal videreutvikle en kultur der studentene, de faglig ansatte og administrasjonen samarbeider om å forbedre studiekvaliteten. En slik kultur skal øke studentenes trivsel og tidsbruk i læringsarbeidet.

Tre styringsparametere knyttes til målet. NIH vil i perioden:

- styrke undervisernes kompetanse med sikte på å ta i bruk varierte og innovative undervisnings- og vurderingsmetoder
- øke omfanget og kvaliteten på faglige tilbakemeldinger mellom studenter og mellom fagansatte og studenter underveis i studieløpet
- sørge for at en økt andel av gradsstudentene gjennomfører et utvekslingsopphold i løpet av studietiden

Mål 3

Videreføre en bred idrettsvitenskapelig forskningsportefølje av høy kvalitet som fremmer en bærekraftig samfunnsutvikling

NIHs forskning skal understøtte en bærekraftig utvikling for individ og samfunn. Forskningen skal utdype kunnskapen som trengs for å bedre befolkningens helse, livskvalitet og levekår. Forskningen skal befeste NIHs posisjon som en internasjonalt ledende institusjon innen vårt fagområde. Samlet skal forskningen gi et bedre kunnskapsgrunnlag for å utvikle en fremtidsrettet utdannings-, idretts- og fritidssektor.

Tre styringsparametere knyttes til målet. NIH vil i perioden:

- utvikle strategiske partnerskap med nasjonale og internasjonale organisasjoner og forskningsmiljøer
- styrke samarbeidet mellom NIHs faginstitutter med sikte på kunnskapsoverføring og etablering av flerfaglige og tverrfaglige forskningsprosjekter
- øke institusjonens samlede eksterne forskningsfinansiering

Mål 4

NIH vil tydeliggjøre institusjonens samfunnsrelevans

NIH har en posisjon som landets ledende utdannings- og forskningsinstitusjon innen idrettsvitenskap i bred forstand. Denne posisjonen ønsker vi å styrke gjennom å fornye undervisningen, utvide forskningen og forsterke samfunnskontakten. NIH skal bidra til en kunnskapsbasert samfunnsutvikling ved å være en synlig, relevant og tilgjengelig samfunnsaktør med en tydelig identitet.

Tre styringsparametere knyttes til målet. NIH vil i perioden:

- øke omfanget av praksisnært og aktivitetsrettet forsknings- og innovasjonsarbeid innen skoleverk, arbeidsliv, organisert idrett og ulike fritidskontekster
- øke kunnskapen om NIH som forsknings- og utdanningsinstitusjon blant en større bredde av befolkningen
- skape nye nasjonale og internasjonale møteplasser for dialog, kunnskapsdeling og -formidling

NIHs handlingsplan 2025

1. Utvikling av studieporteføljen

Mål i utviklingsavtalen: Gi flere studenter tilpasset idrettsvitenskapelig kompetanse i tråd med samfunnets behov

Prioriterte oppgaver

- Styrke NIHs systematiske samarbeid med arbeidslivet og øke programmenes arbeidslivsrelevans
- Etablere innovasjonsaktiviteter som fremmer entreprenørskap og innovasjon på tvers av fagområder og programmer
- Legge føringer for hvordan den samlede studieporteføljen bør utvikles på sikt i lys av samfunnsutvikling og rammebetingelser

2. Studentenes læring og læringsmiljø

Mål i utviklingsavtalen: Tilby forskningsbasert og samfunnsrelevant utdanning der studentenes læring og et inkluderende læringsmiljø står i sentrum

Prioriterte oppgaver

- Systematisk involvere studenter i revisjonen av emner og programmer, med særlig vekt på kritisk tenkning og praktisk anvendelse av forskningsbasert kunnskap
- Øke kompetansen og bruken av KI i undervisning, læring og vurdering, med sikte på å forberede studentene på arbeidslivet
- Etablere flere engelskspråklige emner for å øke studentutveksling/ -innveksling

3. Forskningsporteføljen

Mål i utviklingsavtalen: Videreføre en bred idrettsvitenskapelig forskningsportefølje av høy kvalitet som fremmer en bærekraftig samfunnsutvikling

Prioriterte oppgaver

- Stimulere til og systematisere flere tverrfaglige, flerfaglige og studentinvolverende forskningsprosjekter
- Identifisere relevante EU-program og intensivere arbeidet for å utvikle søknader til Horizont og Erasmus+
- Øke yngre forskeres involvering i prosjektutvikling, prosjektledelse og ph.d.-veiledning

4. Samfunnsrelevans

Mål i utviklingsavtalen: Tydeliggjøre NIHs samfunnsrelevans

Prioriterte oppgaver

- Knytte langsiktige bånd mellom fagmiljøene, nåværende/tidligere studenter og samfunns- og arbeidsliv
- Kommunisere forskningsbasert kunnskap til offentligheten og ulike målgrupper
- Øke kjennskapen til NIH som utdanningsinstitusjon blant en større bredde av befolkningen, og arbeide aktivt for å synliggjøre og utnytte institusjonens mangfold