

Sak 27-26 Strategisk plan 2026-2030

Etter en andre og siste høringsrunde i organisasjonen samt styrets innspill fra møtet 12.mars, legges strategisk plan 2026-2030 fram for vedtak i styret.

Forslag til vedtak:

Styret vedtar strategisk plan 2026-2030

Vedlegg:

1. Strategisk plan 2026-2030

Strategisk plan 2026–2030

Kunnskap i bevegelse

Visjon

Norges idrettshøgskole (NIH) skal være Norges ledende og et internasjonalt anerkjent kunnskapsmiljø innen idrettsvitenskap. Gjennom forskning, utdanning og formidling av høy kvalitet bidrar vi til et mer aktivt, inkluderende og bærekraftig samfunn.

Verdigrunnlag

NIHs virksomhet bygger på et verdigrunnlag som skal prege faglige prioriteringer, ledelse, samarbeid og organisasjonsutvikling.

Troverdig

NIH skal være en institusjon samfunnet har tillit til. Det innebærer vitenskapelig etterrettelighet, akademisk frihet og ansvarlig ressursforvaltning. Troverdighet bygges gjennom høy faglig kvalitet, integritet og åpenhet i alle prosesser.

Engasjert

NIH skal være en faglig ambisiøs og kunnskapsbasert institusjon preget av nysgjerrighet, kritisk refleksjon og vilje til å skape samfunnsverdi. Engasjementet skal komme til uttrykk gjennom kloke prioriteringer, samarbeid og en aktiv rolle i samfunnsutviklingen.

Åpen

NIH skal være en åpen og inkluderende institusjon med en kultur for deling, samarbeid og dialog. Åpenhet skal prege samspillet internt og med samfunnet rundt oss, og bidra til utvikling av både utdanning, forskning og organisasjon.

NIHs samfunnsoppdrag

Norges idrettshøgskole har et særskilt nasjonalt ansvar for å utvikle og dele idrettsvitenskapelig kunnskap. I møte med samfunnsendringer som krever nye måter å tenke og handle på, skal NIH være en drivkraft for ny kunnskapsutvikling innen våre kjerneområder.

Som nasjonal spydspiss innen idrettsvitenskap skal NIH styrke kunnskapsgrunnlaget for praksis, politikk og profesjonsutøvelse i tett samspill med offentlig, privat og ideell sektor.

Studenter er sentrale aktører i oppfyllelsen av NIHs samfunnsoppdrag. Gjennom utdanning, forskning, innovasjon og formidling er de medskapere av kunnskap, praksis og samfunnsbidrag.

NIH skal levere forskning av høy internasjonal standard og bidra til at kunnskapen tas i bruk. Vi skal være en uavhengig og kritisk aktør og samtidig en konstruktiv bidragsyter til kunnskapsbasert utvikling av politikk og praksis. Våre fagmiljøer skal styrke beslutningsgrunnlag og tilføre ny innsikt som bidrar til positiv samfunnsutvikling.

Akademisk autonomi, kritisk refleksjon og ansvarlig kunnskapsutvikling gir retning og kraft i møte med nye faglige og samfunnsmessige behov. NIH favner mange idrettsvitenskapelige disipliner, metoder og perspektiver som gir grunnlag for ny innsikt og innovative løsninger, og skal videreutvikles i tråd med samfunnets behov.

Overordnede mål

I strategiperioden skal NIH prioritere følgende hovedmål:

- **Ledende kunnskapsutvikling og anvendelse:**

NIH skal videreutvikle forskning og utdanning av høy internasjonal kvalitet som tas i bruk i samfunn, arbeidsliv og politikk.

- **Relevant og etterspurt kompetanse:**

NIH skal utdanne kandidater med høy faglig kvalitet og kompetanse som gir god overgang til arbeidslivet og bidrar til å løse samfunnsutfordringer.

- **Tydelig samfunnsaktør:**

NIH skal være en premissleverandør for kunnskapsbasert utvikling av praksis, profesjoner og politikk innen våre fagområder.

- **Robust og fremtidsrettet organisasjon:**

NIH skal styrke sin evne til prioritering, omstilling og effektiv ressursbruk.

NIH skal videreutvikle sin rolle som en spesialisert vitenskapelig institusjon med tydelig faglig profil og høy kvalitet og fortsatt ta et nasjonalt ansvar for bredden i de idrettsvitenskapelige fagområdene.

Institusjonen skal være et naturlig førstevalg for dem som ønsker å arbeide med idrettsvitenskap, og for studenter som søker solid faglig fordypning kombinert med analytisk styrke og kritisk refleksjon.

I strategiperioden prioriterer NIH særlig innsats mot følgende områder. Dette skjer gjennom integrert innsats innen forskning, utdanning og formidling.

- **folkehelse og fysisk aktivitet**
- **skole og læring i bevegelse**
- **toppidrett**
- **deltagelse, inkludering og mangfold**
- **totalberedskap der fysisk og mental kapasitet er sentralt**

NIH skal arbeide målrettet for universitetsakkreditering og styrke sin faglige og institusjonelle kapasitet i tråd med dette. Gjennom tillit, klokskap og fellesskap skal vi være en aktør som setter agenda og inviterer til samarbeid.

Våre kjerneoppgaver

Utdanning i bevegelse

NIH skal tilby forskningsbaserte utdanninger av høy kvalitet som forbereder studentene på et arbeids- og samfunnsliv i endring. Utdanningene skal bygge på en bred og integrert idrettsvitenskapelig kompetanse og gi helhetlig forståelse og anvendbar kunnskap.

Studieporteføljen skal videreutvikles med særlig vekt på flerfaglighet, mangfold og bærekraft. Lærerutdanning og profesjonsrettede studier skal stå sentralt. NIH skal utforske og etablere nye praksisforankrede utdanningsløp innenfor våre kjerneområder i tett dialog med relevante samfunnsaktører.

Arbeidslivsrelevans skal styrkes gjennom tettere samarbeid med arbeidslivet og tydeligere kompetansebeskrivelser og bedre kobling mellom utdanning skal styrkes.

Digitale verktøy og kunstig intelligens skal integreres på en ansvarlig måte som styrker læring, metodisk kompetanse og kritisk forståelse.

Porteføljestyringen skal være dynamisk og framtidsrettet, basert på samfunnsmessige behov og strategiske prioriteringer. NIH skal tilby fleksible utdanningsløp som støtter livslang læring.

Studentene skal møte et bærekraftig campusmiljø og et inkluderende læringsmiljø som fremmer faglig utvikling, samarbeid, trivsel og medvirkning. Utdanningene skal gi et solid

grunnlag for videre læring og for å kunne gå direkte inn i arbeidslivet med relevant og anvendbar kompetanse.

Arbeidslivsrelevansen skal styrkes gjennom målrettede og forpliktende partnerskap med relevante aktører. NIH skal systematisk integrere arbeidslivets innspill i utviklingen av studieprogrammer, læringsformer og praksisarenaer, og bruke eksterne samarbeidspartnere aktivt i kvalitetsarbeidet. Dette skal gi utdanningene tydeligere retning, høyere relevans og bedre sammenheng mellom forskningsbasert kunnskap, læringsdesign og arbeidslivets krav og forventninger.

Fremragende forskning og innovasjon

NIH skal videreutvikle sin posisjon som en internasjonalt ledende forsknings og innovasjonsinstitusjon innen idrettsvitenskap. Forskningen skal være faglig fremragende, globalt orientert og tydelig rettet mot sentrale samfunnsutfordringer.

Åpen vitenskap, datadeling og ansvarlig forskningspraksis skal være integrert i all forskning.

NIH skal styrke sin deltakelse i internasjonale forskningsarenaer og utvikle partnerskap som kobler forskningskvalitet med innovasjon. Innovasjon og entreprenørskap skal være integrert i forskning og utdanning, og bidra til at kunnskap tas i bruk..

Forskningsinnsatsen skal konsentreres om områder med særskilt faglig styrke og høy samfunnseffekt. Flerfaglige forskningsmiljøer, tematiske klynger og forskningssentre skal videreutvikles som sentrale kunnskapsnav som kombinerer forskning, innovasjon og internasjonalt samarbeid.

NIH skal styrke forskerutdanning, rekruttering og rammebetingelser for å sikre fremragende forskning.

Ekstern finansiering skal økes gjennom målrettet deltakelse i nasjonale og internasjonale utlysninger, samarbeid med relevante aktører og utvikling av nye finansieringsformer.

Slik skal NIH styrke sin rolle som en tydelig og fremtidsrettet forsknings- og innovasjonsinstitusjon med betydelig innflytelse nasjonalt og internasjonalt.

Samspill, synlighet og samfunnsbidrag

NIH skal være en synlig og relevant kunnskapsleverandør. Gjennom etterrettelig formidling, strategiske partnerskap og aktiv deltakelse i samfunnsdebatten skal vi bidra til kunnskapsbasert samfunnsutvikling.

Formidlingskompetanse hos ansatte og studenter skal styrkes slik at forskning og faglig innsikt når bredt ut og tas i bruk. Studentenes handlingskompetanse skal utvikles som en integrert del av utdanningsløpene gjennom praksis, entreprenørskap og anvendt forskning.

Samarbeidet med offentlig, privat og ideell sektor skal videreutvikles gjennom mer strukturert samarbeid og felles prosjekter.

Internasjonalisering skal styrke faglig kvalitet og synlighet gjennom strategiske partnerskap, mobilitet og internasjonale prosjekter.

NIH skal ta en tydelig og koordinerende rolle som nasjonal kunnskapsaktør med systematisk dialog med andre læresteder, idrettsorganisasjoner, helse- og utdanningsmyndigheter, kommuner og andre relevante aktører. Sentralt i dette er å engasjere institusjonens fagmiljøer i større felles satsinger, styrke vår tilstedeværelse i samfunnsdebatten og jobbe for at forskning fra NIH blir etterspurt, sitert og brukt.

Organisasjon og virksomhetsstyring

For å realisere strategien skal NIH videreutvikle en bærekraftig, inkluderende og effektiv organisasjon med høy grad av tillit, samarbeid og endringskapasitet.

Verdiene skal etterleves i hele virksomheten og vi skal videreføre høy student- og medarbeidertilfredshet.

Digitalisering og kunstig intelligens skal brukes for å styrke kvalitet og effektivitet, samtidig som etikk og faglig integritet ivaretas.

Ressursforvaltningen skal være langsiktig, ansvarlig og bærekraftig. NIH skal bidra til å realisere FNs bærekrafts mål i tråd med at NIH er sertifisert miljøfyrtårn

Campusutvikling og infrastruktur skal støtte framtidsrettede lærings-, forsknings- og samhandlingsformer. NIH skal sikre gode arbeids- og læringsmiljøer, fremme mangfold og tilby utviklingsmuligheter for ansatte og studenter.

Strategien skal være et levende styringsverktøy og følges opp gjennom handlingsplaner, styredialog og indikatorer i samspill med Kunnskapsdepartementet.