

Sak 11- 26 Utkast strategisk plan 2026-2030

Utgangspunktet for NIHs strategiske plan er forankret i rollen som en selvstendig vitenskapelig høyskole med et tydelig samfunnsoppdrag. Strategien skal vise retning for NIHs prioriteringer innen forskning, utdanning, samfunnsbidrag og organisasjonsutvikling for de neste fem årene. NIHs årsrapporter viser hvordan strategien omsettes i konkrete tiltak, resultater og utviklingsprosjekter.

Etter to innspillskafeer, bruk av kommunikasjonsplattformen Viva Engage, faglunsjer på instituttene og en høringsrunde i organisasjonen, presenteres styret for et utkast til ny strategisk plan for 2026-2030

En intern arbeidsgruppe ledet av rektor har stått i spissen for bred involvering i organisasjonen samt sammenstilling av innspillene.

Rektor inviterer styret til å gi innspill på bakgrunn av vedlagte utkast med mål om å vedta den strategiske planen på styremøtet 7.mai

Forslag til vedtak:

Styret diskuterer utkast til strategisk plan 2026-2030

Vedlegg:

1. Utkast til strategisk plan 2026-2030

Utkast Strategisk plan 2026–2030

Visjon – Kunnskap i bevegelse

Norges idrettshøgskole (NIH) skal være Norges fremste og et internasjonalt anerkjent kunnskapsmiljø innen idrettsvitenskap. Vi skal bidra til et mer aktivt, inkluderende og bærekraftig samfunn.

Verdigrunnlag

Troverdighet

NIH skal være en institusjon samfunnet har tillit til. Det innebærer vitenskapelig etterrettelighet, akademisk uavhengighet, ansvarlig forvaltning og transparens i alle beslutningsprosesser. Troverdighet og tillit bygges gjennom kvalitet, integritet og pålitelighet.

Engasjert

NIH skal være engasjert, kunnskapsbasert, kritisk reflektert og strategisk tydelig. Klokskap skal prege faglige prioriteringer, ressursforvaltning, studiekvalitet, ledelse og samarbeid. Vi drives av nysgjerrighet, faglig kraft og viljen til å skape ny innsikt. Felles mål og entusiasme preger vårt arbeid.

Åpen

Som institusjon i bevegelse skal NIH være preget av et åpent og forpliktende fellesskap, både faglig, sosialt og organisatorisk. Vi er inkluderende, dialogorienterte og samarbeidsvillige både lokalt, nasjonalt og internasjonalt. Fellesskap omfatter både intern kultur og relasjoner til samfunnsaktører. Vi skal dyrke samarbeid på tvers av fag, institutter og sektorer.

NIHs samfunnsoppdrag

Norges idrettshøgskole går inn i strategiperioden 2026–2030 med en tydelig ambisjon om å forme framtidens idrettsvitenskap og bidra til et mer bærekraftig, aktivt og inkluderende samfunn. Vi står i en tid preget av store samfunnsendringer der folkehelse, livslang læring, økologisk, sosial og økonomisk bærekraft, teknologi og raske samfunnsendringer krever nye måter å tenke og handle på. I dette landskapet skal NIH være en drivkraft og et sted hvor ny kunnskap utvikles, deles og omsettes til handling.

Som en institusjon med et særskilt nasjonalt ansvar skal NIH bidra til viten og kompetansebygging i tett samspill med offentlig, privat og ideell sektor. Sammen med våre samarbeidspartnere skal vi videreutvikle en idrettsvitenskap som er fremtidsrettet, relevant og til det beste for hele samfunnet.

NIH skal produsere forskning på høyt internasjonalt nivå og være en sentral aktør som aktivt medvirker til at våre forskningsresultat bidrar til en positiv samfunnsutvikling. Institusjonen skal være uavhengig og kritisk, men samtidig en konstruktiv samfunnsaktør som bidrar til en kunnskapsbasert utvikling av politikk og praksis på felt der våre faglige kjerneområder spiller en viktig rolle.

NIH har lang tradisjon av akademisk autonomi, kritisk refleksjon og ansvarlig kunnskapsutvikling. Denne tradisjonen gir oss både retning og kraft i møte med nye faglige og samfunnsmessige behov. Idrettsvitenskapen favner mange disipliner, metoder og perspektiver, og dette mangfoldet er en av våre største styrker. Det gir oss mulighet til å forstå mennesker, bevegelse og samfunn fra flere ulike perspektiv.

Overordnede mål

I strategiperioden skal Norges idrettshøgskole forsterke sin rolle som en ledende institusjon for våre kunnskapsfelt, og anvende dette til å påvirke samfunnsutviklingen. Vi skal ta en tydelig posisjon som en institusjon som ikke bare følger utviklingen, men som preger den gjennom nytenkende forskning, relevante utdanninger og en aktiv rolle i utformingen av kunnskapsbasert politikk og praksis. Vi utdanner kandidater som skal bidra aktivt til samfunnsutviklingen, med faglig tyngde, kritisk refleksjon og evne til å møte komplekse utfordringer.

NIH skal videreutvikle sin faglige profil som spesialisert vitenskapelig institusjon med høy kvalitet. Forskning og utdanning skal holde høyt internasjonalt nivå og være rettet mot sentrale samfunnsutfordringer. Institusjonen skal være et naturlig førstevalg for studenter som søker solid faglig fordypning kombinert med praktisk forståelse og kritisk refleksjon.

I perioden skal NIH arbeide målrettet for universitetsakkreditering og vi skal gjøre tematiske satsninger mot helse, totalberedskap, mangfold, toppidrett og skole. Dette innebærer tydelige prioriteringer, videreutvikling av fagmiljøene og styrking av institusjonell kapasitet.

NIH skal samtidig være en institusjon som bygger bro mellom forskning og praksis, mellom akademia og samfunn, og mellom mennesker og strukturer. Gjennom tillit, klokskap og

fellesskap skal vi være en aktør som både setter agenda og inviterer til samarbeid. Gjennom vår faglige kunnskap bidrar vi til et mer aktivt, inkluderende og bærekraftig samfunn for alle.

Strategiske innsatsområder

Utdanning i bevegelse

NIH skal i strategiperioden 2026–2030 være en tydelig drivkraft for faglig fornyelse innen idrettsvitenskap. Utdanningene skal være forskningsbaserte, ha høy faglig kvalitet og tydelig relevans for arbeidslivet.

NIH skal videreutvikle sin brede og generalistbaserte utdanningsprofil som en sentral styrke. Denne bredden gir studentene fleksibilitet og åpner et stort spekter av karriereveier, noe som skal synliggjøres mer tydelig i strategiperioden. Arbeidslivsrelevans skal forsterkes gjennom tettere samarbeid med arbeidslivet, praksisnære læringsformer og klare beskrivelser av hvor kompetansen fra NIH skaper verdi. Kunstig intelligens skal integreres som et metodeverktøy i utdanningene, slik at studentene lærer å bruke KI på en faglig, kritisk og ansvarlig måte. Dette er avgjørende for å forberede våre studenter for framtidens arbeidsliv.

Studieporteføljen skal videreutvikles i tråd med samfunnets kompetansebehov og med særlig vekt på flerfaglighet, mangfold og bærekraft. NIH skal utforske og der det er strategisk riktig etablere nye praksisforankrede utdanningsløp innenfor våre kjerneområder. Disse utdanningene skal utvikles i tett dialog med relevante samfunnsaktører.

Porteføljestyringen skal være dynamisk og framoverskuende, basert på samfunnsmessige behov og strategiske prioriteringer. NIH skal legge til rette for utdanningstilbud som støtter livslang læring gjennom hel- og deltidstilbud, videreutdanninger og digitale studieløp.

Studentene skal møte et læringsmiljø som både utfordrer og ruster dem for komplekse oppgaver knyttet til idrett, skole, helse, forebygging, inkludering og bevegelsesfremmende arbeid i et mangfoldig samfunn.

Læringskulturen skal være preget av aktiv studentmedvirkning, tverrfaglig samarbeid og et campusmiljø som fremmer nærvær, fellesskap, trivsel og faglig engasjement. Studentene skal være medskapere i kvalitetsutviklingen, og utdanningene skal gi et solid grunnlag for profesjonsutøvelse og videre læring.

Arbeidslivsrelevansen skal styrkes gjennom nasjonale og internasjonale partnerskap. NIH skal legge til rette for praksisnære læringsformer, vurdere profesjonsutdanninger, inkludert mulige autorisasjonsløp der dette bidrar til økt kvalitet og tydeligere samfunnsrolle.

Fremragende forskning og innovasjon

NIH skal i perioden 2026–2030 videreutvikle sin posisjon som en internasjonalt ledende forskningsinstitusjon innen hele bredden av idrettsvitenskap. Forskningen skal være vitenskapelig fremragende, internasjonalt orientert og samtidig tydelig rettet mot samfunnsutfordringer knyttet til våre faglige kjerneområder. Åpen vitenskap,

tilgjengeliggjøring av data og ansvarlig forskningspraksis skal integreres i alle prosjekter. NIH skal øke sin deltakelse i nasjonale og internasjonale forskningsarenaer og bidra til et bredt og inkluderende innovasjonsbegrep som forener forskning, praksisfelt, samfunn og studenter. Innovasjon og entreprenørskap skal være en naturlig og anvendt del av forskningen som skal innlemmes i vår forskningsbaserte utdanning og formidling ved NIH.

Forskningsinnsatsen skal konsentreres rundt områder der NIH har særskilt faglig styrke og høy samfunnsrelevans. Flerfaglige miljøer og forskningssentre skal videreutvikles som sentrale kunnskapsnav. NIH skal styrke forskerutdanningen og legge til rette for langsiktig og ambisiøs forskning gjennom å sikre gode forskningsvilkår for alle ansatte i utdannings- og forskningsstillinger.

NIH skal bidra med uavhengige analyser og løsningsorientert innsikt som støtter vitenbasert utvikling innenfor våre kunnskapsfelt. Vår forskning skal tas i bruk for å gi nytte for mennesker og samfunn.

Ekstern finansiering skal økes gjennom strategisk deltakelse i nasjonale og internasjonale utlysninger, samarbeid med flere eksterne aktører og målrettet arbeid mot relevante finansieringskilder.

Samspill, synlighet og samfunnsbidrag

NIH skal være en synlig og relevant kunnskapsaktør innen våre faglige kjerneområder. Gjennom etterrettelig formidling, strategiske partnerskap og aktiv deltakelse i offentlig debatt skal institusjonen bidra til kunnskapsbasert samfunnsutvikling.

Formidlingskompetanse hos ansatte og studenter skal styrkes slik at forskning og faglig innsikt når bredt ut og omsettes i praksis. NIH skal utvikle studentenes handlingskompetanse som en integrert del av utdanningsløpene og arbeidet med studentpraksis, entreprenørskap og anvendt forskning skal intensiveres for å styrke studentenes profesjonskompetanse og institusjonens relevans i arbeidslivet.

NIH skal videreutvikle samspillet med privat, offentlig og ideell sektor gjennom strukturert samarbeid og felles prosjekter.

Internasjonalisering skal styrke institusjonens faglige kvalitet og synlighet gjennom partnerskap, mobilitet, felles grader og internasjonale forskningsprosjekter.

Organisasjon og virksomhetsstyring

For å lykkes med å realisere våre overordnede mål og faglige ambisjoner, skal NIH videreutvikle en bærekraftig, effektiv og inkluderende organisasjon. Som institusjon skal vi etterleve verdiene våre - troverdig, åpen og engasjert – og opprettholde den sterke student- og medarbeidertilfredsheten. Vi vil bygge på sterke relasjoner: mellom ansatte, mellom studenter og ansatte, og mellom NIH og samfunnet som omgir oss. Tillit er en forutsetning for alt vi skal få til, og en kvalitet som må forvaltes aktivt innad på NIH, i vår utdanning og forskning og i vår dialog med verden rundt oss

Digitalisering og kunstig intelligens skal tas i bruk på måter som styrker kvalitet og effektivitet, samtidig som etiske hensyn og faglig integritet ivaretas. Vi skal styrke endringskapasiteten og bidra til å realisere FNs bærekraftsmål gjennom utdanning og forskning som fremmer helse, inkludering og bærekraftige praksiser, og ved å samarbeide tett med arbeidsliv og samfunnsaktører.

Ressursforvaltningen og campusutvikling skal være langsiktig, ansvarlig og bærekraftig. NIH skal sikre gode arbeids- og læringsmiljøer, fremme mangfold og legge til rette for kompetanseutvikling for ansatte og studenter. Campusutvikling og infrastruktur skal støtte framtidsrettede lærings- og forskningsformer og forvaltes i tråd med at NIH er sertifisert miljøfyrtårn.

Strategien skal følges opp gjennom handlingsplaner, tydelige indikatorer og regelmessig evaluering i dialog med Kunnskapsdepartementet.